

ZUR LÖSUNG MIT PIONIERGEIST UND INNOVATIONSKRAFT: ÖSTERREICHISCHE ERFAHRUNGEN

Dekarbonisierung der Industrie

Karl-Heinz Leitner

KLIEN Webinarreihe, 29. Oktober 2020

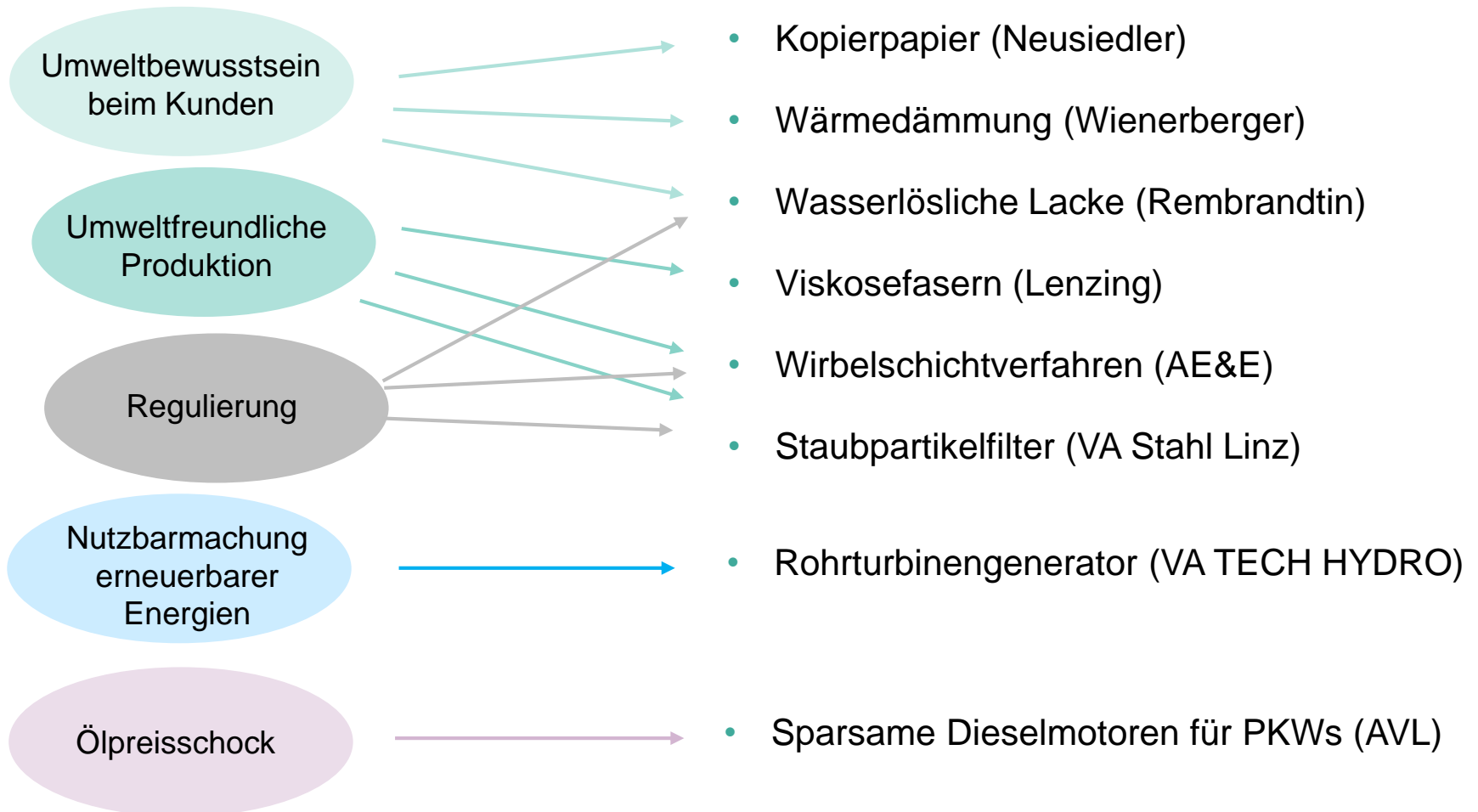


WAS KÖNNEN WIR VON VERGANGENEN ERFOLGREICHEN ÖSTERREICHISCHEN INNOVATIONEN LERNEN?

- VA Stahl Linz: AIRFINE-Verfahren
- Austrian Energy & Environment: Turbo-Wirbelschichtverfahren
- Lenzing: Lyocell-Faser
- VA Tech Hydro: Rohrturbinengenerator
- Rembrandtin Lack: Wasserlösliche Zweikomponenten-Polyurethan-Lacke
- AVL: Diesel-Direkteinspritzmotor
- Wienerberger Ziegelindustrie: Planziegel
- Neusiedler: Triotec Kopierpapier



WAS WAREN DIE MOTIVE?



ERFOLGSFAKTOREN

- Kooperation zwischen Produzenten und Anlagenbauer
 - Neusiedler, Wienerberger, Lenzing, VA Stahl
- Kooperation mit Universitäten und Forschungseinrichtungen
 - Lenzing (TUW: Konzepte, TUG: Strömungssimulation), VA Stahl (Messgeräte mit Uni Wien), AE&E (TUW)
- Pilotanlagen bei Prozessinnovationen
 - VA Stahl, Lenzing, AE&E
- Hohe Bedeutung von Lead Usern
 - Wasserlösliche Lacke (ÖBB), Turbinengenerator (Verbund)
- Innovationsprozess häufig ein Trial&Error-Prozess
 - Wienerberger, AE&E
- Ideen und Technologien tlw. außerhalb der Unternehmen entstanden
 - Wienerberger, Lenzing
- Existenz unternehmerischer Kernteams

INNOVIEREN BEDEUTET BARRIEREN ÜBERWINDEN

- Häufigste Gegenargumente ...
 - „zu teuer“, „zu riskant“, „das kann nie funktionieren“, „kein Markt“, „entspricht nicht der Lehrmeinung“
- Barrieren können technischer, finanzieller, organisatorischer, marktbezogener oder strategischer Natur sein
- Keine radikalen Innovationen ohne das Commitment der Geschäftsführung (tlw. direkt im Team eingebunden)
- Von besonderer Bedeutung ist die Vorgabe des strategischen Rahmens, ohne jedoch zwangsläufig Details zu definieren (Gestaltungsspielraum)
- Strategischer Weitblick und unternehmerische Teams

AKTUELLE AUSGANGSSITUATION IN BEZUG AUF DIE DEKARBONISIERUNG

- Insgesamt gestiegenes Bewusstsein für Umwelt und Klima
- Gezielte F&E-Instrumente und Bedeutung von EU-Projekten
- Rolle der Energiewirtschaft und Sektorkopplung
- Größere Bedeutung von Startups
- Größere Bedeutung von Geschäftsmodellen und Plattformen

KONTAKT

Univ.-Prof. Dr. Karl-Heinz Leitner
Center for Innovation Systems & Policy
AIT Austrian Institute of Technology
Giefinggasse 4
1210 Wien
karl-heinz.leitner@ait.ac.at

&

Zentrum für Entrepreneurship und angewandte Betriebswirtschaftslehre
Karl-Franzens-Universität Graz
Elisabethstraße 50b/II
8010 Graz

